



Melhores práticas na formação de juízes e magistrados do Ministério Público

Tipo de prática: Melhor Prática

País: França

abril de 2014

Designação da prática	Formação em gestão e liderança
<i>Principais características:</i>	<p>Em França, espera-se que os juízes participem, anualmente, em ações de formação contínua com a duração de cinco dias. Os juízes selecionam os seus cursos a partir dos prospetos de formação publicados anualmente, que abrangem oito temas de carácter geral. Um tema é a <i>Administração da Justiça</i>, e inclui tópicos como os instrumentos de gestão (incluindo a execução orçamental), a gestão de alterações, os recursos humanos e a gestão do risco, a gestão do <i>stress</i>, técnicas de avaliação, medições da eficiência e a interface entre a política judiciária e pública. Normalmente, os cursos têm uma duração de três dias, apesar de um curso ter uma duração de 21 dias, dividido em sete módulos.</p> <p>Estes cursos estão disponíveis para todos os juízes franceses numa base de autosseleção. Além disso, a ENM oferece ainda programas concebidos para fins de gestão específicos. O primeiro programa é uma série específica de cursos destinados a apoiar os juízes nomeados para um cargo especial de gestão e inclui formação no domínio da gestão para <i>novos secretários-gerais, juízes como chefes de departamento dentro de uma jurisdição, novos chefes de jurisdição, novos chefes de jurisdição: um ano mais tarde</i> e um <i>plano de formação de chefes de jurisdição</i> (destinado a juízes com, pelo menos, três anos de antiguidade nos seus cargos como chefes de jurisdição).</p> <p>Mais recentemente, a ENM introduziu um novo programa destinado a preparar os juízes interessados em futuras funções de gestão no âmbito</p>

	<p>de uma entidade judicial (chefes de departamento, chefes de jurisdição, etc.) mas que ainda não ocupam tais cargos de responsabilidade. Consiste num programa de formação abrangente que aborda questões institucionais, administrativas e societais importantes durante um ciclo de 10 módulos com a duração de três dias por mês. O programa denomina-se <i>Cycle Approfondi d'Etudes Judiciaires</i> (CADEJ). Uma característica única deste curso é o facto de, para além de juízes, ser frequentado por um pequeno número de gestores e dirigentes estagiários de outras profissões como, por exemplo, o serviço prisional e a guarda civil (<i>gendarmérie</i>).</p>
<p><i>Contactos da instituição</i></p>	<p>Escola Nacional da Magistratura (ENM) 8, Rue de Chanoinesse 75004 Paris França Telefone: + 33 1 44 41 88 20 Fax: + 33 1 44 41 88 21 Endereço de correio eletrónico: enm-info-di@justice.fr Sítio Web: http://www.enm-justice.fr</p>
<p><i>Outras observações</i></p>	<p>A abordagem supracitada constitui uma MELHOR PRÁTICA, embora a sua transferibilidade exija uma priorização significativa de recursos em instituições nacionais de formação. O novo programa CADEJ para os aspirantes a futuros cargos de liderança e gestão constitui uma PRÁTICA PROMISSORA numa fase inicial de desenvolvimento.</p>

Fonte: Projeto-piloto - Formação Judiciária Europeia: «Lote 1 – Estudo sobre as melhores práticas na formação de juízes e magistrados do Ministério Público», realizado pela Rede Europeia de Formação Judiciária (REFJ)