



Mejores prácticas en la formación de jueces y fiscales

Categoría de práctica: Plan de estudios o plan formativo innovador en un ámbito determinado

Tipo de práctica: Mejor práctica

País: Francia

Abril de 2014

Título de la práctica	Formación en materia de liderazgo y gestión
<i>Características fundamentales:</i>	<p>En Francia, los jueces reciben cada año cinco días de formación continua. Seleccionan los cursos a partir del folleto de formación que se publica anualmente y que abarca ocho temas generales. Uno de ellos es la <i>Administración de Justicia</i>, que incluye contenidos como las herramientas de gestión (como la ejecución de presupuestos), la gestión del cambio, los recursos humanos y la gestión del riesgo, la gestión del estrés, técnicas de evaluación, medición de la eficiencia y la interacción entre políticas judiciales y públicas. Los cursos habitualmente se celebran durante tres días, aunque hay uno que se prolonga durante 21 días, dividido en siete módulos.</p> <p>Estos cursos están disponibles para todos los jueces franceses, que los eligen individualmente en función de sus intereses. Por otra parte, la ENM ofrece programas complementarios diseñados con fines de gestión específicos. El primer programa es una serie específica de cursos diseñados para ayudar a los jueces designados para un determinado puesto de gestión e incluye formación en gestión para: <i>nuevos secretarios generales, jueces que son jefes de departamento en una jurisdicción, nuevos jefes de jurisdicción, nuevos jefes de jurisdicción un año después</i>, así como un <i>plan de formación para jefes de jurisdicción</i> (dirigido a jueces con un mínimo de tres años de antigüedad como jefes de jurisdicción).</p> <p>Más recientemente, la ENM ha presentado un programa complementario concebido para preparar a los jueces interesados en</p>

	<p>futuras funciones de gestión en el marco de una entidad judicial (jefe de departamento, jefe de jurisdicción, etc.) pero que todavía no ocupan esos cargos de responsabilidad. Consiste en un amplio programa formativo que trata las principales cuestiones institucionales, administrativas y sociales a lo largo de un ciclo formado por 10 módulos de tres días al mes. El programa se denomina <i>Cycle Approfondi d'Études Judiciaires</i> (CADEJ). Una característica exclusiva de este curso es que, además de jueces, cuenta con la asistencia como formadores de un pequeño número de líderes y gestores de otras profesiones, como por ejemplo la red de instituciones penitenciarias o la Gendarmería.</p>
<p><i>Información de contacto de la institución</i></p>	<p>Escuela Nacional de la Magistratura (ENM) 8, Rue de Chanoinesse 75004 París Francia Tfno.: + 33 1 44 41 88 20 Fax: + 33 1 44 41 88 21 Correo electrónico: enm-info-di@justice.fr Sitio web: http://www.enm-justice.fr</p>
<p><i>Otras observaciones</i></p>	<p>El enfoque descrito constituye una MEJOR PRÁCTICA, aunque su transferibilidad exigirá que las instituciones nacionales de formación establezcan unas prioridades claras en términos de recursos. El nuevo curso CADEJ para quienes aspiran a puestos de liderazgo y gestión en un futuro representa una PRÁCTICA PROMETEDORA en sus fases iniciales de desarrollo.</p>

Fuente: Proyecto piloto de formación judicial europea: «Lote 1. Estudio de las mejores prácticas en la formación de jueces y fiscales», llevado a cabo por la Red Europea de Formación Judicial (REFJ)